

# KONFERENCIJA

## Primjeri dobre prakse u provedbi sustava unutarnjih kontrola za korisnike proračuna na državnoj razini

**15. veljače 2018.**

**Ministarstvo vanjskih i europskih poslova**

Trg N.Š. Zrinskog 7-8, Zagreb

(ulaz: Petrinjska 18a)



Konferencija je organizirana uz financijsku pomoć Europske unije

**Cilj konferencije:**

- jačanje planiranja i provedbe strategije te planiranja i izvršavanja proračuna za proračunske korisnike na državnoj razini te
- promicanje provedbe primjera dobre prakse.

Na ovoj konferenciji govornici iz Hrvatske, Latvije i Nizozemske podijelit će svoja iskustva na području javnih financija u svojim zemljama kako bi se došlo do relevantnih za kontekst u Hrvatskoj.

**Sudionici:**

Visoko i srednje rukovodstvo, financijski direktori, rukovodstvo i osobe odgovorne za strateško planiranje te revizori proračunskih korisnika na državnoj razini.

Simultano prevođenje osigurano za jezičnu kombinaciju engleski-hrvatski

*Konferencija se održava u sklopu Twinning projekta HR 14 IPA FI 04 16 "Daljnji razvoj sustava unutarnjih kontrola i metodologije rada" te je organizirana uz financijsku pomoć Europske unije.*

*U ovom pozivu su izraženi isključivo stavovi autora te se Europska komisija ni na koji način ne može smatrati odgovornom za bilo koji oblik korištenja ovdje navedenih informacija.*

15. veljače 2018.

Vrijeme	Aktivnosti	Govornik/Govornici
09:00 – 09:30	<b>Registracija/Dolazak i prijava sudionika</b>	
09:30 – 9:40	<b>Pozdravni govor/ uvod u program</b>	<b>Niko Raič</b> Načelnik sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola Ministarstvo financija Republika Hrvatska  <b>Arina Andreičika</b> Voditeljica projekta Republika Latvija
09:40 – 10:00	<b>Pozdravni govor</b>	<b>Ivana Jakir-Bajo</b> Pomoćnica ministra i glavna državna rizničarka Ministarstvo financija Republika Hrvatska  Predstavnik Europske komisije Predstavništvo Europske komisije u Hrvatskoj
<b>Prvi dio: Strateško planiranje i planiranje proračuna</b>		
10:00–10:20	<b><u>Sustav strateškog planiranja u Latviji, povezanost s procesom planiranja proračuna</u></b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Razvoj nacionalnih strateških dokumenata, vizija, strateški ciljevi, ključni pokazatelji uspješnosti</li><li>- Povezanost s planiranjem proračuna i ulaganja,</li><li>- Planiranje proračuna za postizanje strateških ciljeva.</li></ul>	<b>Arina Andreičika</b> Voditeljica projekta u državi članici Republika Latvija
10:20 – 10:40	<b><u>Upravljačka odgovornost te provedba strategije i proračuna u instituciji u Nizozemskoj</u></b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Orijentiranost sustava unutarnjih kontrola prema ciljevima, učincima i rezultatima (godišnji planovi, operativni planovi, planovi ulaganja)</li><li>- Praćenje provedbe strategije i proračuna (sastanci rukovodstva, analize ključnih pokazatelja uspješnosti, izvješća)</li><li>- Upravljačka odgovornost</li><li>- Kako dobro upravljanje doprinosi dugoročnoj uspješnosti</li></ul>	<b>Arjan Vos</b> Kordinatorator za međunarodnu suradnju i izobrazbu Nacionalna akademija za financije i ekonomiju Ministarstvo financija Kraljevina Nizozemska
10:40 – 11:00	<b><u>Proces planiranja proračuna i upravljačka odgovornost u Hrvatskoj, izazovi i promjene na državnoj razini</u></b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Glavni preduvjeti za realan i prikladan proračun/financijski plan, glavni koraci u procesu planiranja proračuna/financijskog plana</li><li>- Odgovornost uključenih jedinica, upravljačka odgovornost</li><li>- Najčešće pogreške</li><li>- Izazovi za dobro financijsko upravljanje</li></ul>	<b>Danijela Stepić</b> Načelnica Sektora za pripremu i izradu prijedloga proračuna države Državna riznica Ministarstvo financija Republika Hrvatska
11:00 – 11:15	<b><u>Pitanja sudionika</u></b>	<b>Rasprava s govornicima</b>

11:15 – 11:35	<b><u>Pauza za kavu</u></b>	
<b>Drugi dio: Izazovi u provedbi strategije i proračuna</b>		
11:35 – 11:50	<p><b><u>Novi zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem</u></b></p> <p>Promjene u sustavu strateškog planiranja/donošenje novog zakona (obrazloženje promjena, glavne odredbe za korisnike proračuna na državnoj razini, prednosti novog sustava).</p>	<p><b>Marija Rajaković</b> Načelnica Sektora za strateško upravljanje i koordinaciju investicija iz EU instrumenata Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije Republika Hrvatska</p>
11:50 – 12:05	<p><b><u>Planiranje proračuna i politika: Glavni izazovi i zaključci Državnog ureda za reviziju za korisnike proračuna</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Glavni zaključci u sustavu unutarnjih kontrola</li> <li>- Izazovi za djelotvornost i učinkovitost sustava unutarnjih kontrola</li> <li>- Upravljačka odgovornost u sustavu unutarnjih kontrola</li> <li>- Unutarnje i vanjsko izvješćivanje, praćenje i povratne informacije</li> </ul>	<p><b>Valērijs Stūris</b> Rukovoditelj planiranja politika i analize procesa Državni ured za reviziju Republika Latvija</p>
12:05 – 12:20	<p><b><u>Izazovi u provedbi strategije i izvršavanju proračuna u hrvatskim ministarstvima</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktivnosti unutarnjih kontrola za provedbu strategije korisnika proračuna (godišnji planovi, operativni planovi, raspodjela ciljeva/zadataka),</li> <li>- Praćenje provedbe strategije (provedba novog IT alata, godišnja procjena).</li> </ul>	<p><b>Daniela Šimunović</b> Načelnica Sektora za strateško planiranje, analitiku i razvoj Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta Republika Hrvatska</p>
12:20– 12:35	<p><b><u>Iskustvo iz Latvije u provedbi upravljanja rizicima kao sastavnog dijela strateškog planiranja i djelotvornog procesa donošenja odluka</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Važnost upravljanja rizicima u procesu strateškog planiranja i sustavu unutarnjih kontrola,</li> <li>- Glavni rizici koji utječu na postizanje strateških i operativnih ciljeva</li> <li>- Primjeri dobre prakse za upravljanje rizicima</li> </ul>	<p><b>Imandra Galandere-Zīle</b> Voditeljica odjela za upravljanje sustavom kvalitete i rizicima Državna riznica Republika Latvija</p>
12:35 – 12:50	<b><u>Pitanja sudionika</u></b>	<b>Rasprava s govornicima</b>
12:50 – 13:05	<b><u>Zaključci konferencije</u></b>	<p><b>Jos Nouwt</b> Junior voditelj projekta Kraljevina Nizozemska</p>
13:05 – 13:20	<b><u>Završna zapažanja</u></b>	<p><b>Arina Andreičika</b> Voditeljica projekta Ministarstvo financija Republika Latvija</p> <p><b>Niko Raič</b> Načelnik Sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola Ministarstvo financija Republika Hrvatska</p>
13:20 – 15:00	<i>Ručak</i>	

## INFORMACIJE O RADNOM ISKUSTVU GOVORNIKA

### Govornici



**Arina Andreičika**

Voditeljica projekta iz zemlje članice (Latvija)

Arina Andreičika od 2014. godine radi kao voditeljica Odjela za unutarnju reviziju u Ministarstvu financija Republike Latvije u kojem je zaposlena od 2012. godine. Bila je zadužena za pitanja fiskalne politike te je imala funkciju voditeljice projektnog tima tijekom procesa prelaska na euro u Latviji.

U javnoj upravi radi od 2002. te je također radila u Ministarstvu zaštite okoliša i regionalnog razvoja. Tijekom rada u tom ministarstvu stekla je široko iskustvo na području provedbe projekata financiranih iz EU fondova.



**Niko Raič**

Voditelj projekta iz zemlje korisnice (Hrvatska)

Niko Raič radi kao načelnik Sektora za harmonizaciju razvoja sustava unutarnjih kontrola (Središnja harmonizacijska jedinica) u Ministarstvu financija Republike Hrvatske. Tijekom svog dugogodišnjeg rada u ministarstvu bio je zaposlen na različitim funkcijama. Radio je kao savjetnik za monetarnu politiku, pomoćnik ministra za pripremu proračuna i fiskalnu konsolidaciju te ravnatelj Uprave za pripremu proračuna i financiranje jedinica lokalne i područne samouprave. Od listopada 2017. ima funkciju načelnika Središnje harmonizacijske jedinice.



**Jos Nouwt**

Junior voditelj projekta (Nizozemska)

Jos Nouwt je voditelj razvojnih projekata Nacionalnog instituta za javno zdravstvo i zaštitu okoliša te je član odbora za procjenu novih lijekova u Ministarstvu zdravstva, socijalne skrbi i sporta u Nizozemskoj. Uključen je u projekte s partnerstvima privatnog i javnog sektora na području graditeljstva. Također je radio na području financijskog upravljanja u Ministarstvu financija. Od 1985. do 1992. bio je zadužen za financijsku odgovornost tijekom postupka unapređivanja javnih financija u Nizozemskoj.



**Marija Rajaković**

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (Hrvatska)

Marija Rajaković je načelnica Sektora za strateško upravljanje i koordinaciju investicija iz EU instrumenata u Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova Europske unije. U javnoj upravi radi od 2005. te je ranije radila u Ministarstvu gospodarstva na području pametne specijalizacije, razvoja klastera i provedbe projekata financiranih iz EU fondova na području istraživanja, razvoja i inovacija.



**Danijela Stepić**

Ministarstvo financija (Hrvatska)

Danijela Stepić je načelnica Sektora za pripremu i izradu prijedloga proračuna države u Državnoj riznici u Ministarstvu financija Republike Hrvatske. U razdoblju od svibnja 2008. do veljače 2013. i siječnja 2016. do listopada 2017. radila je kao načelnica Središnje harmonizacijske jedinice.

Od veljače 2013. do siječnja 2016. bila je zaposlena kao konzultant za projekte financirane iz EU fondova koji su se provodili u zemljama kandidatkinjama i potencijalnim članicama EU-a u regiji, za podršku provedbe sustava unutarnjih kontrola u javnom sektoru.



**Valērijs Stūris**  
Državni ured za reviziju  
(Latvija)

Valērijs Stūris je rukovoditelj odjela za planiranje politika i analize procesa u Državnom uredu za reviziju od 2015. godine.

U javnoj upravi radi od 2001. te je ranije radio na koordinacijskim aktivnostima Komisije za strateški razvoj, neovisne savjetodavne institucije zadužene za razvoj na razini države u sklopu Ureda predsjednika.

Također je više od 10 godina radio kao konzultant u Odjelu za strateške analize u Uredu premijera (Odjel za koordinaciju politika). Ta institucija bila je odgovorna za koordinaciju politika i provedbu nekoliko nacionalnih projekata reforme javne uprave.



**Imandra Galandere-Zīle**  
Državna riznica (Latvija)

Imandra Galandere-Zīle radi kao voditeljica Odjela za upravljanje kvalitetom i rizicima u Državnoj riznici. Radila je na provedbi sustava kvalitete (ISO 9001) i sustava informacijske sigurnosti (ISO 27001) te na području razvoja integriranog sustava upravljanja rizicima i metodologije upravljanja projektima u Državnoj riznici.

Sudjelovala je u radnoj skupini za upravljanje rizicima tijekom procesa prelaska na euro u Latviji. Više od deset godina radi na području sustava upravljanja kvalitetom i rizicima, certificirani je voditelj sustava upravljanja kvalitetom i unutarnji revizor te je svoje znanje o upravljanju rizicima stekla u Latviji, Njemačkoj i Francuskoj.



**Harm Jan Vos**  
Junior partner iz zemlje  
članice  
(Nizozemska)

Harm Jan Vos radi kao koordinator za međunarodnu suradnju i izobrazbu u Nacionalnoj akademiji za financije i ekonomiju u Ministarstvu financija u Nizozemskoj. U javnoj upravi radi od 1987. te je imao mnoge funkcije povezane s politikama i upravljanjem, najviše na području planiranja proračuna, revizije i kontrole u Ministarstvu pravosuđa i Ministarstvu financija te u Carinskoj upravi. Trenutno je zadužen za projekte tehničke pomoći na područjima rada Nacionalne akademije.



**Daniela Šimunović**  
Ministarstvo gospodarstva,  
poduzetništva i obrta  
(Hrvatska)

Daniela Šimunović je načelnica Sektora za strateško upravljanje, analitiku i razvoj. Sektor obuhvaća Službu za strateško planiranje i provedbu te Službu za upravljanje rizicima.

Završila je diplomski sveučilišni studij Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu te time stekla stručni naziv dipl. ekonomist. Ima 28 godina radnog iskustva, od čega 24 godine u javnom sektoru.

Obavljala je rukovodeće poslove tijekom 15 godina u javnoj i državnoj upravi te upravi jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave iz područja računovodstva, financijskog nadzora i kontrole, financijskog upravljanja, planiranja i realizacije proračuna, EU fondova, upravljanja rizicima, strateškog planiranja i provedbe planova te sustava unutarnjih kontrola.

U svom profesionalnom radu kontinuirano se educirala i stručno usavršavala te obavljala poslove edukacije državnih i javnih službenika iz područja praktične primjene sustava unutarnjih kontrola, strateškog planiranja i implementacije strateško planskih dokumenata, upravljanja rizicima te financijskog upravljanja.